



**EMBRAZE**  
Kankernetwerk

## Jaarplan 2023 EMBRAZE

### *Missie en Visie*

Binnen EMBRAZE wordt samengewerkt om de kwaliteit en toegankelijkheid van tweedelijns oncologische zorg voor patiënten te borgen en te verbeteren. De samenwerking is gericht op oncologische zorg en nazorg van vergelijkbare kwaliteit op 'state of the art'- niveau, voor alle patiënten met (een verdenking van) kanker in de adherente regio's.

Voor EMBRAZE zijn als doelen geformuleerd:

- het kennisniveau op gebied van oncologische zorg in EMBRAZE-centra is up-to-date en wordt up-to-date gehouden;
- de samenwerking tussen zorgprofessionals en andere betrokken medewerkers van EMBRAZE-centra is efficiënt en effectief ingericht;
- zorgprofessionals en andere betrokken medewerkers van EMBRAZE-centra ontwikkelen een gezamenlijk kwaliteitsbeleid en voeren dit uit;
- de coördinatie en regie met betrekking tot de organisatie en kwaliteit van zorg tussen de EMBRAZE-centra wordt geoptimaliseerd, waarbij de EMBRAZE-centra individueel verantwoordelijk blijven voor hun verkoop, declaraties en verlening van oncologische zorg;
- klinisch wetenschappelijk onderzoek wordt bevorderd om de kwaliteit van de oncologische zorg te verbeteren.

De gezamenlijke missie, visie en kwaliteitsbeleid zijn neergelegd in een beleidsplan (2015) en aangevuld met de bevindingen van de Heidag EMBRAZE (2020). De samenwerking in EMBRAZE kankernetwerk is geformaliseerd in de Raamovereenkomst Samenwerking (2016).

### *Samenwerking EMBRAZE*

Oncologische zorg en nazorg wordt zoveel mogelijk samen met patiënt en eerstelijns zorgverleners vormgegeven binnen het netwerk en laagdrempelig aangeboden in het ziekenhuis dichtbij de patiënt. Wanneer vereiste expertise dit noodzaakt, vindt verwijzing plaats naar een gespecialiseerd oncologisch centrum, bij voorkeur binnen het netwerk. Het Erasmus MC is preferentieel tertiair centrum binnen EMBRAZE. De wens van de patiënt of geografische ligging van een centrum kunnen aanleiding zijn voor verwijzing naar andere (tertiaire) centra.

### *Landelijke Ontwikkelingen*

De door EMBRAZE geformuleerde doelen passen binnen verschillende landelijke ontwikkelingen en programma's, die deels overlappend zijn en deels aanvullend. Met name de volgende elementen uit deze landelijke programma's zijn relevant voor EMBRAZE:

- EMBRAZE vormt een sub-netwerk binnen CCN Zuidwest-Nederland, in het kader van het Citrienprogramma 'Naar regionale oncologienetwerken'.



- Het rapport 'Oncologienetwerken in beeld' (2022), geschreven in opdracht van de landelijke Taskforce Oncologie – bestaande uit 4 deelrapporten van respectievelijk IKNL, Citrien, NFK en SONCOS/FMS – beschrijft het oncologienetwerk als: een samenwerkingsverband tussen zorgaanbieders in de eerste, tweede en derde lijn, gericht op hoogwaardige oncologische zorg in een regio, waarin afspraken worden gemaakt over de inhoudelijke organisatie van de zorg, de monitoring ervan en kwaliteitsverbetering, voor de meest voorkomende tumortypen. Er wordt o.a. gesproken over netwerknormering en het belang van digitale gegevensuitwisseling.
- Het Integraal Zorgakkoord (VWS, 2022), waarin wordt ingezet op Passende zorg en regionale samenwerking. Specifiek voor de oncologie zal VWS het Zorginstituut verzoeken om een Ronde Tafeloverleg in te richten die in overleg met de veldpartijen (o.a. FMS, NVZ, NFU, ZKN, ZN en patiëntenorganisatie(s)) op een zorgvuldige wijze komt tot het vaststellen van hogere volumennormen voor zorginterventies in de eerste tranche en tweede tranche en de versterking van samenwerking in netwerken.
- Het 'Signalement Passende zorg voor mensen met kanker - netwerk- en expertzorg' van het Zorginstituut Nederland (2022). Dit signalement beschrijft de knelpunten die de doorontwikkeling van netwerk- en expertzorg voor mensen met kanker, belemmeren. Voor ieder knelpunt zijn er oplossingsrichtingen beschreven.
- Het rapport 'Kanker in Nederland: Trends en prognoses tot en met 2032' (IKNL, 2022): de belangrijkste prognose in dit rapport is dat het jaarlijkse aantal nieuwe kankerdiagnoses de komende tien jaar flink toeneemt. Om de impact van kanker de komende jaren te verminderen, worden o.a. de volgende aanbevelingen gedaan: De zorg zo doelmatig mogelijk organiseren en samenwerking stimuleren en daarnaast investeren in een 'digitaal Ecosysteem' als het gaat om data m.b.t. patiënten met kanker.

### *Jaarplan met meerjarenperspectief*

De intern geformuleerde doelen van EMBRAZE en de relevante richtinggevende elementen uit de diverse landelijke programma's zijn als leidraad gehanteerd voor het jaarplan met meerjarenperspectief, en zijn te herkennen in zowel basisactiviteiten als specifieke programma's.

Tot de basisactiviteiten behoren de dagelijkse leiding van het netwerk en de begeleiding van de Netwerk Tumor Groepen, die de spil van het netwerk vormen. In 2023 zal een nieuwe medisch coördinator worden aangesteld; na een inwerkperiode zal het coördinatieteam worden teruggebracht van drie naar twee personen: deze medisch coördinator en de algemeen coördinator. De specifieke programma's vormen lijnen naar de toekomst, die worden geconcretiseerd in jaarprojecten. De uitwerking van het Integraal ZorgAkkoord (IZA) zal veel aandacht vragen in 2023. Enerzijds betekent het IZA een voortborduren op reeds lopende programmalijnen binnen EMBRAZE (o.a. passende zorg en bevorderen uniformiteit/optimalisatie), anderzijds nodigt het IZA ook uit tot een versnelling (o.a. digitalisering en sturing op volumennormen). In het navolgende overzicht worden de activiteiten toegelicht en voor 2023 nader geconcretiseerd.



<b>Basisactiviteit</b>	<b>Concretisering 2023</b>	<b>Wie</b>
Dagelijkse leiding netwerk	<p>Informereren, afstemmen, adviseren, faciliteren en coördineren Netwerk Tumor Groepen, Netwerk Oncologie Commissie, Coördinatieteam en Dagelijks Bestuur</p> <p>Onderhouden van contacten met externe stakeholders (o.a. collega-oncologienetwerken, Concord, koepel kankerpatiëntenorganisatie NFK, verzekeraars)</p> <p>Professionaliseren EMBRAZE:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ optimaliseren organisatie en werkwijze Netwerk Tumor Groepen:<ul style="list-style-type: none"><li>- multidisciplinariteit (betrekken radiologen en pathologen)</li><li>- structureel jaarlijks contact met patiëntenvereniging</li><li>- focus op minimaliseren behandelvariatie en optimaliseren zorg</li><li>- outcomebespreking 2.0: borging 'optimaliseren en uniformeren'</li></ul></li><li>○ regionaal casemanagement stimuleren en verder uitbreiden</li></ul> <p>Monitoren van en visie ontwikkelen op actuele ontwikkelingen en (mogelijke) gevolgen van nieuw beleid (verzekeraars, ministerie, NFK etc.):</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ Analyse van het IZA<ul style="list-style-type: none"><li>- Primair:<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Inventarisatie van aantallen (in relatie tot SONCOS normering)</li><li>▪ Inschatting van kansen, risico's en belemmeringen</li></ul></li><li>- Secundair:<ul style="list-style-type: none"><li>▪ 'Samenhang der dingen' bezien (o.a. aanpalende specialismen)</li><li>▪ Indicatie van impact van eventuele verschuivingen tussen ziekenhuizen</li><li>▪ Afstemming met zorgverzekeraars</li></ul></li></ul></li><li>○ Plaatsbepaling moleculaire diagnostiek in de oncologie (ZIN)</li><li>○ Patiënten perspectief op oncologische netwerkzorg (NFK)</li></ul>	<p>Bestuur, Coördinatieteam</p> <p>Bestuur, Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie</p> <p>Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen</p> <p>Bestuur, Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen</p>



Begeleiding Netwerk Tumor Groepen	<p>Ondersteunen Netwerk Tumor Groepen:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ colorectaal, long, mamma, pancreas, maag- en slokdarm, urologie (prostaat, blaas, nier, testis), schildklier, melanoom/huid, hoofd-hals en sarcomen</li></ul> <p>Ondersteunen uitvoering jaarcyclus:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ kennisdeling, uitkomstenbespreking, identificatie 'best practices' verbetering/optimalisering zorg, aanpassing netwerkstandaard (uniformering)</li><li>○ Bevorderen implementatie netwerkstandaard in lokale zorgpaden</li></ul>	Procesbegeleiders, Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie
-----------------------------------	--	---

<b>Programmalijn</b>	<b>Concretisering 2023</b>	<b>Wie</b>
Uniformiteit/Optimalisatie	<p>Bevorderen uniformiteit binnen EMBRAZE:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ uniforme (kwaliteits)registratie</li><li>○ uniforme verslaglegging (MDO), met het MDO blaas/prostaat Amphia/Bravis/Erasmus MC/BVI/ZRTI als best practice</li><li>○ uniforme zorg (behandeling): borgen best practices en implementatie netwerkstandaarden in lokale zorgpaden</li><li>○ Samen beslissen (keuzehulpen)</li></ul>	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen
Passende Zorg	<p>Speerpunten:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ PROMs en PREMs (terugkoppeling in de spreekkamer): prostaat, mamma, long</li><li>○ Uitkomstinformatie (registratie en transparantie)</li><li>○ Dure geneesmiddelen: bevorderen van uniformiteit, kwaliteit en doelmatigheid</li><li>○ Passende zorg in de laatste levensfase</li></ul>	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen
Wetenschap	<p>Stimuleren en ondersteunen ontwikkeling wetenschap EMBRAZE, bevorderen inclusie patiënten studies EMBRAZE:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>○ onderlinge afstemming tussen EMBRAZE-partners over trialparticipatie</li><li>○ overzichten lopende studies EMBRAZE per Netwerk Tumor Groep</li><li>○ positionering casemanagers / verpleegkundig specialisten / researchmedewerker</li></ul>	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumorgroepen, Procesbegeleiders



	<ul style="list-style-type: none"><li>o studies en inclusie patiënten vast onderdeel in MDO en in NTG-vergadering</li><li>o opnemen trialoverzicht in de nieuw gelanceerde app en op de website</li></ul>	
Netwerkgzorg: expertzorg en teambehandeling	Centralisatie, concentratie, specialisatie, teambehandeling <ul style="list-style-type: none"><li>o Blaaspoort regio EMBRAZE: doorontwikkeling o.b.v. rapport 'echelonnering MDO Blaaskanker' 31-12-2021</li><li>o Verdere ontwikkeling expertcentra</li></ul>	Coördinatieteam, Netwerk Tumor Groepen, Netwerk Oncologie Commissie
Gegevensuitwisseling en digitalisering	Aanjagen en coördineren: <ul style="list-style-type: none"><li>o uitwisseling beelden (radiologisch en nucleair) en documenten</li><li>o tumorspecifieke use-cases: werkproces zorgprofessionals</li></ul> Optimalisering (regionaal) MDO: <ul style="list-style-type: none"><li>o proces: organisatie, planning, inrichting, gegevensdeling, verslaglegging</li><li>o ondersteuning: technisch, organisatorisch, administratief, secretariael</li><li>o bevordering uitwisseling gegevens via Zorgplatform</li></ul> Afstemming bij keuze inzake inzet van tools en apps (keuzehulp, PROMs- en PREMs-uitvraag, MDO-ondersteuning, dashboard, afsprakenoverzicht patiënt etc.)	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen
Communicatie en PR	Doorontwikkeling social media en app en beheer platforms (website, nieuwsbrieven) <ul style="list-style-type: none"><li>o verdere implementatie EMBRAZE-app in Netwerk Tumor Groepen</li><li>o onderhouden website / verbeteren bekendheid en zichtbaarheid van EMBRAZE voor patiënten</li><li>o 'be good and tell it' in nieuwsbrieven en via social media</li></ul>	Coördinatieteam, Netwerk Oncologie Commissie, Netwerk Tumor Groepen